

Una Nueva Forma de Hacer Negocios por Monica Coenraads

En un día frío a comienzos de la primavera, un insólito grupo se reunió en una espaciosa oficina en la Escuela de Medicina de Harvard – la oficina de Michael Greenberg, Director del Departamento de Neurobiología, uno de los más respetados y prolíferos departamentos de neurobiología del mundo. Junto al Dr. Greenberg estaban Adrian Bird de la Universidad de Edinburg y Gail Mandel, investigadora del Howard Hughes de la Universidad de Salud y Ciencias de Oregon. Estos nombres son bien conocidos por todo aquel que está familiarizado con la literatura sobre la investigación del Rett, aunque ninguno de estos distinguidos científicos se describiría a sí mismo como “investigadores del Síndrome de Rett”. La cuestión que los mantiene ocupados a lo largo de sus carreras gira en torno a fenómenos científicos como la metilación del ADN, la expresión de los genes y la plasticidad del cerebro.

Cada uno de estos científicos se ha interesado por el Síndrome de Rett a través de caminos diferentes y sus intereses unidos crean ahora una poderosa sinergia para explorar la base del misterio del Rett: ¿Cual es la función precisa de MeCP2 en el cerebro?

La RSRT invierte suma record de \$1.8 millones en Tres vías de Experimentación para acelerar el camino al desarrollo de un fármaco.



El Dr. Greenberg me llamó un día el año pasado y me dijo “Me acerco a Ud. con una propuesta inusual”. Confesó que dilucidar el rol de MeCP2 fue el problema más desafiante en el que jamás haya trabajado (una observación sorprendente viniendo de un experto científico como el Dr. Greenberg) y que las chances de éxito se verían aumentadas si pudiera juntar sus conocimientos con destacados investigadores que pudieran complementar su experiencia. Me pidió que averigüe si pudiera haber un mutuo interés de parte de los Dres. Bird y Mandel. Hice eso, y las respuestas fueron respondidas con positivo entusiasmo. La sincronización estaba de nuestro lado. Anthony Schoener y

su esposa Kathy, socios de la RSRT, estaban interesados en solventar un proyecto de alto impacto: el Consorcioⁱ MECP2 nació.

Recientemente me puse al día con los investigadores para conversar sobre esta colaboración novedosa y no-tradicional.

Coenraads: ¿Como definirían Uds. el objetivo del Consorcio ?

Bird: El objetivo del Consorcio es lograr un cambio que avance en nuestro entendimiento de la función del MeCP2 en relación al Síndrome de Rett, el cual creemos será vital para diseñar un tratamiento. A diferencia de la mayoría de otros desordenes del espectro autista, conocemos exactamente la causa de este desorden, pero explicar en términos moleculares porque la ausencia de MeCP2 funcional provoca esta constelación particular de síntomas del Rett nos sigue eludiendo. Tenemos información útil sobre lo que MeCP2 podría hacer en las células –sabemos que es una proteína unida al cromosoma cuyo objetivo es la metilación del ADN; sabemos que químicamente se altera cuando las células nerviosas se activan; y sabemos que otros tipos de células en el cerebro además de las células nerviosas también necesitan el MeCP2 para funcionar normalmente- pero no hay acuerdo entre los científicos sobre por qué el MeCP2 se necesita para que el cerebro funcione correctamente. Nuestra visión conjunta es que la solución de este complicado problema exige la cooperación entre laboratorios con distintas experiencias. Gail, Mike y yo tenemos diferentes inclinaciones en biología debido a nuestra formación y orígenes, pero al parecer nos complementamos bien. Desde nuestro punto de vista, en los próximos años veremos avances en nuestra comprensión de ambos, el MeCP2 y el cerebro. Sentimos que es el momento oportuno y será emocionante ver qué pasa.





“Nuestra visión conjunta es que la solución de este complicado problema exige la cooperación entre laboratorios con distintas experiencias. ... Encuentro alentador ser parte de un esfuerzo que trasciende nuestras ambiciones personales para un propósito superior.”

Adrian Bird, Ph.D.

Mandel: Desde mi punto de vista, el objetivo del Consorcio es juntar nuestros conocimientos para generar nuevas ideas, y para evaluar en forma crítica las ideas y experimentos de cada uno, y colaborar en los experimentos donde la es complementaria. También lo veo como una oportunidad de comprometer a nuestros científicos jóvenes en la formación de la biología translacional.

Coenraads: Ese es un buen punto Dr. Mandel. El Consorcio va más allá de Uds. tres. Requiere de la participación activa de todos los miembros de su laboratorio, quienes estarán interactuando regularmente.



Greenberg: Yo sugiero que la “velocidad” es también parte de la ecuación. El objetivo del Consorcio es ganar rapidez en el entendimiento molecular y celular de la base del Síndrome de Rett a través del esfuerzo conjunto.

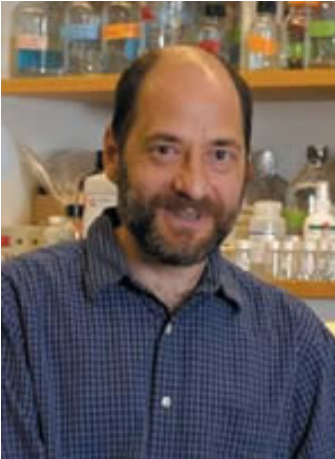
Coenraads: Durante los 12 años que he estado trabajando con la comunidad científica el concepto de consorcios ha sido discutido de tanto en tanto. Me asombra que lo que diferencia a una verdadera colaboración de una que es superficial y solo de nombre es que el deseo de colaboración debe provenir de los propios científicos. Las asociaciones no pueden imponerse desde arriba y hacerlas atractivas con dinero. Las colaboraciones significativas provienen desde abajo hacia arriba y se nutren de respeto mutuo y confianza y de un fuerte sentimiento de que el todo será superior que la suma de sus partes.

¿Cuán diferente es el trabajo con el Consorcio del trabajo que realizaba en el pasado? Requiere algún tipo de cambio de mentalidad en su estilo de trabajo?

Mandel: Habiendo trabajado junto a mi esposo largo tiempo, quien es también científico, se de primera mano las virtudes de los consorcios. Pienso que también mi estilo personal se ha abierto a la colaboración.

Bird: La ciencia es normalmente una actividad competitiva. Se requiere discreción, si no completo secreto si uno quiere evitar el trauma de que su objetivo sea ganado por otros laboratorios y se adelanten con una publicación previa. Esta cultura de que unos se comen a otros entre muchos investigadores tiene sus ventajas en cuanto puede acelerar el descubrimiento, pero suele estar en conflicto con las necesidades de una organización de caridad como es la RSRT, cuyo deseo es tener a los científicos juntos para resolver problemas clínicamente relevantes. Nuestro Consorcio intenta esto último. Compartimos información y datos no publicados. Hablamos regularmente por teléfono y nos reunimos varias veces al año para ponernos al tanto de las novedades. El Consorcio todavía está en sus comienzos, pero ya está teniendo un impacto en las investigaciones de nuestros laboratorios. Para ser honesto, encuentro alentador ser parte de un esfuerzo que trasciende nuestras ambiciones personales para un propósito superior.

Greenberg: Estoy de acuerdo. Siento que aunque el trabajo de investigación del Consorcio comenzó solo unos pocos meses atrás ya estamos viendo un beneficio. El ritmo de progreso en la comprensión del Síndrome de Rett ya está comenzando a apresurarse. Mi expectativa es que con la interacción con los laboratorios de Bird y Mandel estaremos capacitados para superar los actuales obstáculos para comprender la base molecular de este desorden. Pienso que podemos esperar realizar descubrimientos claves que nos conduzcan a nuevas ideas para terapias de tratamiento del Síndrome de Rett en un futuro cercano.



El objetivo del Consorcio es ganar rapidez en la comprensión de la base molecular y celular del Síndrome de Rett a través un esfuerzo común ...Siento que aunque el trabajo de investigación del Consorcio solo comenzó unos meses atrás ya estamos viendo un beneficio. El ritmo de progreso en la comprensión del Síndrome de Rett ya está comenzando a apresurarse”.

Prof. Greenberg

Coenraads: Pienso que también es importante resaltar que los descubrimientos que el Consorcio probablemente produzca no solo ayudara al Síndrome de Rett sino también al Síndrome de MECP2 Duplicado y a todos los desordenes causados por alteraciones en MECP2.

La RSRT ha invertido \$1.8 millones en el Consorcio de MECP2. Los Shoeners han contribuido con \$1 millón para esta labor. Es un eufemismo decir que sin ellos desafortunadamente no podríamos haber llevado a cabo el Consorcio tan rápidamente. Les agradezco su generosidad, compromiso y sinceramente, su confianza en el progreso de la ciencia.

Les deseo mucho éxito a los tres. Aguardo nuestras llamadas mensuales y reuniones personales y mantener a nuestros lectores al tanto de sus progresos.

ⁱ N.T.: El original en inglés utiliza la palabra “Consortium”, la traducción literal es Consorcio y es la palabra que se usa en el documento traducido, aunque no es la más comúnmente utilizada en el castellano, ya que diríamos Asociación o Sociedad.